

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER	GESTIÓN DOCUMENTAL		Código: GD-FO-32
			Versión: 05
	ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)		Fecha de Emisión: 18/09/2025 Página 1 de 11

Número de Acta: (si aplica) (Consecutivo anual)	09-2025	Fecha de reunión (dd/mm/aaaa)	18/09/2025	
Comité, comisión o grupo de trabajo:	Unidad Técnica de Apoyo de la Comisión Intersectorial de Mujeres			
Citante: (Dependencia o cargo)	Secretaría Distrital de la Mujer y Diseño de Política.			
Lugar de reunión:	Teams-Virtual			
Horario de la reunión:	Inicio	9:00 a.m.	Final	11:20 am

Objetivo reunión:	Desarrollar la novena sesión de la Unidad Técnica de Apoyo (UTA) con el fin de socializar el propósito del Módulo 5 del Sello en Igualdad (<i>seguimiento y evaluación de resultados</i>), Diagnóstico de sello y agenda foro internacional el tiempo de las mujeres : género y construcción de ciudad
--------------------------	--

Participantes :	Nombre(s) y Apellido(s)	Cargo	Dependencia
	Ivonne Rico Vargas	Directora	Dirección de Derechos y Diseño de Política
	Sandra Cifuentes	Profesional Especializada	Dirección de Derechos y Diseño de Política
	Laura Ávila Velosa	Profesional Universitaria	Dirección de Derechos y Diseño de Política
	Sol Angy Cortés Pérez	Contratista	Dirección de Derechos y Diseño de Política
	Ana María Ospina	Contratista	Dirección de Gestión del conocimiento
	Carol Rojas	Contratista	Dirección de Derechos y Diseño de Política
	Helena Suárez	Contratista	Dirección de Derechos y Diseño de Política
	INVITADAS(OS)		
	Nombre(s) y Apellido(s)	Cargo	Dependencia / Entidad
	María Paula Buitrago Leguizamón	Profesional equipo Subsecretaría Técnica	Integración Social
	Carolina Bucheli Olmos	contratista	Seguridad, Convivencia y Justicia
	Paula Guevara Aladino	contratista	Secretaría Distrital de Movilidad
	Cristina Gil Venegas	contratista	Caja de la Vivienda Popular
	Maribel Romero Cubillos	Profesional especializada	Secretaría Distrital de Salud

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER	GESTIÓN DOCUMENTAL		Código: GD-FO-32
			Versión: 05
	ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)		Fecha de Emisión: 18/09/2025 Página 2 de 11

AGENDA POR TRATAR	
1.	Saludo y bienvenida. Cápsula pedagógica
2.	Buenas prácticas
3.	Conmemoración 28septiembre
4.	Varios
5.	Cierre

DESARROLLO DE LA AGENDA					
1.	Saludo, bienvenida				
	Ivonne Rico, Directora de Derechos y Diseño de Política-DDDP de la SDMujer y Secretaria Técnica de la instancia dio la bienvenida a la novena sesión de la Unidad Técnica de Apoyo, agradeciendo la asistencia de las delegadas y delegados y dando lectura a la agenda del día. De este modo la sesión inició con un quorum de 11 sectores delegados y posteriormente se unieron los 15 a la UTA				
	Sector	Entidad u Organismo	Nombre	Asiste	
				Si	No
	1. Gestión Pública	Secretaría General	Martha Liliana Rodríguez Carrillo	X	
	2. Gobierno	Secretaría Distrital de Gobierno	Kelly de los Reyes Fortich	X	
	3. Hacienda	Secretaría Distrital de Hacienda	Lina María del Pilar Fierro Losada	X	
	4. Planeación	Secretaría Distrital de Planeación	María Claudia Barragán Vivas	X	
	5. Desarrollo Económico, Industria y Turismo	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	Melissa María Moore Díaz	X	
	5. Educación	Secretaría de Educación del Distrito	Nathalia Guarín	X	
	7. Salud	Secretaría Distrital de Salud	Andrea Bastidas Pérez	x	
			Maribel Romero Cubillos	X	
	8. Integración Social	Secretaría Distrital de Integración Social	María Paula Buitrago Leguizamón	X	



Código: GD-FO-32

Fecha de Emisión: 18/09/2025

Página 3 de 11

(Interna o Externa)

9.	Cultura, Recreación y Deporte	Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte	Valeria Benavidez	X		
10.	Ambiente	Secretaría de Medio Ambiente	María Alejandra Charry	X		
11.	Movilidad	Secretaría Distrital de Movilidad	Paula Guevara Aladino	X		
12.	Hábitat	Secretaría Distrital de Hábitat	Olga Susana Torres Torres	X		
13.	Mujeres	Secretaría Distrital de la Mujer	Denis Morales	X		
14.	Seguridad, Convivencia y Justicia	Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	Carolina Bucheli	X		
15.	Gestión Jurídica	Secretaría Jurídica	Elvira Liliana Hernández	X		
16.	Secretaría Técnica Secretaría Técnica UTA -Sdmujer		Ivonne Rico	X		

2.

De este modo, se presentó un caso hipotético denominado “*Mujeres que inspiran*”, un programa de empleabilidad implementado en 2023 que ofrecía capacitaciones técnicas, mentorías y vinculación laboral. Aunque los resultados numéricos mostraban avances (80% de mujeres culminaron capacitaciones, 45% accedieron a empleos formales y 30 emprendimientos recibieron apoyo), el seguimiento se limitó a la cobertura y no consideró percepciones ni brechas de género. A partir de este ejemplo, se propuso a las y los asistentes reflexionar sobre vacíos y retos.

- Es clave reconocer las condiciones de vida y las brechas previas que enfrentan las mujeres al ingresar a los programas.
- Se deben incorporar indicadores cualitativos y de percepción, que permitan ajustar los servicios.
- Los programas requieren alianzas estratégicas para garantizar su sostenibilidad en el tiempo.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER	GESTIÓN DOCUMENTAL		Código: GD-FO-32
			Versión: 05
	ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)		Fecha de Emisión: 18/09/2025
			Página 4 de 11

Preguntas e intervenciones del público:

- *Lina María Fierro Losada* de Secretaría Distrital de Hacienda identificó la necesidad de realizar seguimientos que no se centren únicamente en la meta (cantidad de beneficiarias/capacitaciones, si no que permitan reconocer la sostenibilidad a largo plazo y el reconocimiento de las brechas que anteceden el ingreso al programa, especialmente los roles de cuidado no remunerado. Recordó su experiencia en el Huila con mujeres víctimas del conflicto armado, destacando la necesidad de acompañamientos continuos y de reconocer los impactos del trabajo de cuidado no remunerado en la vida de las mujeres.
- *Ana Carolina Bucheli Olmos* señaló que el seguimiento a metas es necesario, pero insuficiente. Recalcó que el análisis debe considerar el ciclo de vida y la interseccionalidad, ya que no es lo mismo apoyar a una mujer mayor de 50 años que a una joven recién egresada. También enfatizó que las mujeres enfrentan múltiples violencias que afectan su capacidad de aprovechar los programas.
- *Catherine Niño López* subrayó la importancia de contar con datos desagregados por edad, identidad de género, orientación sexual y otras variables diferenciales, pues de lo contrario es imposible identificar barreras específicas y diseñar acciones correctivas. Para que el dato del 80% que terminó sea útil, se debe saber: ¿cuántas eran mayores, cuántas trans, cuántas jóvenes? Esto permite identificar las barreras específicas que impidieron que el 100% lograra los objetivos y generar acciones correctivas diferenciadas.

La cápsula finalizó con un ejercicio de trivia participativa, donde las y los asistentes reafirmaron la relevancia de: incluir indicadores cuantitativos desagregados, medir percepciones y satisfacción, recoger información de aliados estratégicos y reconocer brechas preexistentes que condicionan los resultados.

A continuación, se presentó por parte del sector Integración Social la buena práctica implementada en el marco de este módulo de seguimiento y evaluación de resultados la cual se tituló Encuesta de percepción y satisfacción ciudadana sobre los servicios de la Secretaría de Integración Social.

María Paula Buitrago Leguizamón, explicó que esta herramienta se aplica en subdirecciones locales, centros de desarrollo comunitario y unidades operativas, con el propósito de evaluar la calidad del servicio desde la voz de la ciudadanía. La encuesta integra variables de género, étnico-raciales, de discapacidad y orientación sexual, lo que permite un análisis interseccional. Además, sus resultados son consolidados trimestralmente y publicados en la página institucional, garantizando transparencia y acceso público a la información.

La práctica ha permitido identificar barreras específicas para las mujeres, visibilizar brechas de satisfacción entre grupos diversos y generar alertas tempranas frente a deficiencias en la prestación

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER	GESTIÓN DOCUMENTAL		Código: GD-FO-32
			Versión: 05
	ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)		Fecha de Emisión: 18/09/2025
			Página 5 de 11

	de servicios. Asimismo, fortalece la participación ciudadana, ya que incluye tanto a beneficiarias como a colaboradoras y recoge sus percepciones para retroalimentar la gestión institucional. Ivonne Rico preguntó si la información que se recolecta a través de las encuestas tiene un mecanismo de socialización con la ciudadanía, ante lo que María Paula Buitrago respondió que los resultados se publican en la página web de la entidad y se difunden por correo electrónico. Además, en áreas específicas como infancia, juventud, adultez, inclusión, LGBTI y discapacidad, se han realizado procesos de socialización directa con equipos técnicos y comunidades beneficiarias, lo que asegura un uso práctico de la información.
3.	BUENA PRÁCTICA TRANSVERSALIZACIÓN ENFOQUE DE GÉNERO -SECTOR MOVILIDAD Paula Guevara Aladino, referente de género en la Secretaría de Movilidad, presentó la Estrategia de Movilidad del Cuidado, una iniciativa diseñada para mejorar la movilidad de mujeres, cuidadoras, niñas, niños, personas mayores y personas con discapacidad. La estrategia tiene cuatro componentes principales: 1. Gestión del conocimiento: Se identifican y priorizan zonas de intervención a partir de cruces de información entre la siniestralidad vial y la localización de equipamientos del cuidado, como colegios, hospitales, jardines, manzanas del cuidado, parques y centros de atención a personas mayores. Esto permite ubicar los lugares donde más se concentran los viajes de cuidado y, por tanto, donde es más urgente intervenir con mejoras viales y de seguridad. 2. Fortalecimiento de capacidades técnicas y territoriales: La Secretaría ha impulsado sensibilizaciones internas para equipos de ingeniería, planeación y territorio, con el fin de que comprendan la importancia de la movilidad del cuidado. Paula subrayó que este componente ha sido un reto, ya que implica romper resistencias culturales en un sector históricamente masculinizado, donde la movilidad se ha pensado de forma neutra y centrada en el automóvil. 3. Participación ciudadana: Se han adelantado recorridos, reuniones comunitarias y ejercicios de cartografía social, donde las propias mujeres cuidadoras mapean las rutas más difíciles, los puntos de inseguridad y los tiempos reales de traslado. Estas metodologías garantizan que la voz de las usuarias sea la base de la planeación. 4. Transversalización en proyectos estratégicos: El enfoque de cuidado se está incorporando en los proyectos de infraestructura vial, señalización, transporte público y micro movilidad. Esto asegura que las decisiones técnicas respondan no solo a la demanda vehicular, sino a las necesidades diferenciadas de las personas, especialmente de quienes cuidan. Se identificó además a través de la estrategia datos relevantes como: • Los viajes de cuidado son realizados mayoritariamente por mujeres (78%)



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER

GESTIÓN DOCUMENTAL

ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)

Código: GD-FO-32

Versión: 05

Fecha de Emisión: 18/09/2025

Página 6 de 11

- El 50% de las personas con discapacidad requiere de una persona cuidadora
- 90 de quienes hacen viajes de cuidado viven en hogares de estratos 1, 2 y 3
- Las personas mayores, las mujeres y la infancia se mueven mayoritariamente a pie.



*Despacio. Cuidando a la cuidadoras
(Manzana Bosa El Porvenir)*



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER

GESTIÓN DOCUMENTAL

ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)

Código: GD-FO-32

Versión: 05

Fecha de Emisión: 18/09/2025

Página 7 de 11

Paula destacó el pilotaje realizado en Tunjuelito, en el que se pudo evidenciar cómo las mujeres realizan en promedio más viajes diarios que los hombres, aunque en distancias más cortas y con mayores niveles de fragmentación. Estos viajes resultan acumulativamente más costosos y desgastantes, demostrando que las mujeres se mueven más, pero en peores condiciones. Los resultados permitieron visibilizar la urgencia de priorizar obras en entornos escolares y comunitarios, garantizar cruces seguros y fortalecer la conectividad peatonal en barrios de alta demanda de cuidado.

Asimismo, explicó que se desarrollará un encuentro el 26 de septiembre donde se realizará un ejercicio de cartografía participativa en la localidad de Rafael Uribe Uribe, con mujeres, cuidadoras, personas mayores, personas con discapacidad y veedurías. El objetivo es reconocer no solo las rutas que transitan, sino también las emociones y percepciones de seguridad asociadas a los desplazamientos, de manera que la planeación responda a experiencias reales.

¡ACOMPÁÑANOS A LA REUNIÓN COMUNITARIA PARA MEJORAR LA MOVILIDAD DEL CUIDADO!

No todos y todas nos movemos igual por la ciudad, acompáñanos a identificar necesidades de movilidad en Molinos II.

Fecha: 26 de septiembre 2025

Hora: 2:00PM - 4: 30PM

Lugar: Casa de Juventud Chiguazá – Carrera 5A Bis A #48P-84 Sur, Barrio Bosques de Molinos.

Invitadas/os: Mujeres, cuidadoras/es, personas mayores, jóvenes y personas con discapacidad.

Pondremos la lupa en la carrera 5 entre 48Q Sur y Transversal 5A

Invita la Secretaría Distrital de Movilidad.



AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA



SECRETARÍA DE
MOVILIDAD



Catherine Niño López, de la SdMujer, intervino resaltando la pertinencia de la estrategia y advirtió que muchas veces, desde las instituciones, se siguen pensando los datos de movilidad de forma neutra, lo que oculta las desigualdades. Por lo cual reforzó la idea de generar datos que “Es fundamental que no solo identifique los viajes de cuidado, sino que desagregue los datos por edad, identidad de género, orientación sexual, pertenencia étnica o condición de discapacidad. Así, reforzó la necesidad de que los ejercicios de movilidad del cuidado no se queden únicamente en el reconocimiento de los trayectos, sino que avancen hacia un análisis diferenciado y profundo que permita diseñar políticas públicas más justas e inclusivas

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER	GESTIÓN DOCUMENTAL	Código: GD-FO-32
		Versión: 05
	ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)	Fecha de Emisión: 18/09/2025
		Página 8 de 11

4.	CONMEMORACIÓN 28 Stefania Villamizar, de la Dirección de Derechos y Diseño de Política recordó que el 28 de septiembre es una fecha de alcance internacional que busca visibilizar la lucha por el derecho al aborto legal, seguro y gratuito. Se rememoró que esta conmemoración nació en 1990, impulsada por la Red de Salud de las Mujeres Latinoamericanas y del Caribe, y que desde entonces se ha consolidado como un día de acción colectiva para exigir a los Estados el reconocimiento de la autonomía de las mujeres y personas gestantes sobre sus cuerpos. En el caso colombiano, se resaltó que la Sentencia C-055 de 2022 de la Corte Constitucional marcó un hito al despenalizar la interrupción voluntaria del embarazo (IVE) hasta la semana 24. Sin embargo, se advirtió que la existencia del marco legal no garantiza, por sí misma, la eliminación de barreras. Persisten obstáculos como la falta de información clara, la objeción de conciencia mal empleada, la discriminación en la atención y el estigma social, que afectan especialmente a mujeres jóvenes, rurales, migrantes y con discapacidad. Así, Martina Cocco, referente de transversalización del enfoque de género para el sector salud desde la SDMujer, explicó que, con el fin de articular esfuerzos y fortalecer una mirada intersectorial, Bogotá se unirá a esta jornada global con una agenda de actividades que incluye: • Campaña pedagógica y comunicativa: difusión de mensajes en redes institucionales y medios comunitarios que promueven el aborto como un derecho humano y una cuestión de salud pública, desmontando mitos y estigmas. • Jornadas territoriales: desarrollo de conversatorios, ferias de servicios y actividades culturales en coordinación con Manzanas del Cuidado y Casas de Igualdad de Oportunidades. Estas jornadas estarán acompañadas por orientaciones jurídicas y psicosociales, dirigidas a mujeres y personas gestantes. • Espacios intersectoriales de diálogo: articulación con sectores como salud, educación, justicia y cultura, para revisar barreras y acordar rutas de atención que garanticen el acceso oportuno y digno a la IVE. • Acciones simbólicas en espacio público: realización de murales, performances y actividades artísticas que resignifican el aborto desde una perspectiva de derechos, autonomía y justicia social. • Insistió en que estas acciones no son un fin en sí mismo, sino parte de un proceso continuo de transformación cultural, en el que se busca consolidar el aborto como un derecho legítimo dentro de la política pública de mujeres y equidad de género. Para ello recomendó consultar el documento de recomendaciones de comunicación Asertiva para atención de IVE, disponible en: https://www.sdmujer.gov.co/sites/default/files/2024-09/documentos/recomendaciones-comunicacion-asertiva-ive-28-septiembre-2024.pdf Ana Carolina Bucheli Olmos, del sector seguridad, tomó la palabra para destacar que esta conmemoración debe ser un momento de incidencia en la política pública de salud. Subrayó que no basta con visibilizar el derecho, sino que es indispensable trabajar en la reducción de las barreras administrativas y culturales que aún enfrentan las mujeres cuando solicitan el procedimiento. Insistió en que las entidades distritales deben aprovechar la fecha para reforzar compromisos institucionales que garanticen el acceso pleno y oportuno a la IVE. Por su parte Catherine Niño López complementó señalando que la conmemoración debe vincularse con acciones en educación sexual integral, prevención de violencias basadas en género y garantía de derechos laborales y comunitarios.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER	GESTIÓN DOCUMENTAL	Código: GD-FO-32
		Versión: 05
	ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)	Fecha de Emisión: 18/09/2025 Página 9 de 11

	Finalmente, Andrea Bastidas del sector Salud, intervino para recalcar la importancia de llevar la conmemoración a los territorios y trabajar de manera cercana con organizaciones sociales y lideresas locales. Señaló que todavía existen niveles altos de estigmatización y desinformación frente al aborto en varias localidades, lo que genera miedo e incertidumbre en las mujeres a la hora de acceder a este derecho. Propuso fortalecer la articulación con colectivos feministas y comunitarios, quienes han desarrollado procesos pedagógicos claves y cuentan con legitimidad en los barrios. Así Martina cerró este apartado reafirmando que el 28 de septiembre no se entiende únicamente como una fecha simbólica, sino como una plataforma de acción intersectorial y territorial para la garantía de derechos.
5.	VARIOS 5.1 DIAGNOSTICO SELLO EN IGUALDAD Sol Angy Cortés líder del mecanismo Sello en Igualdad, trató el tema del diligenciamiento del aplicativo para el autodiagnóstico del Sello en Igualdad, destacando que aún hay entidades con rezagos en la subida de información y que varias solicitaron ampliación de plazo. Se acordó unificar la fecha límite de entrega para el 24 de septiembre a las 11:59 pm, con posibilidad de extensión al 26 de septiembre para aquellas entidades directamente involucradas en el Foro Internacional, a fin de asegurar que cuenten con el tiempo suficiente para completar el proceso. Sol Cortés, reiteró que el objetivo principal del diligenciamiento de dicho cuestionario es visibilizar logros, avances y buenas prácticas en la transversalización de los enfoques de la Política Pública de Mujeres y Equidad de Género. Además enfatizó que la información consignada en el aplicativo será la “radiografía” de los próximos dos años, por lo que es clave garantizar calidad en las evidencias y relatos, ya que esto permitirá no solo reconocer avances, sino también orientar acciones futuras. También se aclaró que el aplicativo se encuentra en funcionamiento y que los inconvenientes presentados el día anterior se debieron a ajustes derivados de la ampliación de plazos, lo cual se solucionó. Ante esto, Paula Guevara (Secretaría de Movilidad) realizó un llamado a mejorar la planificación y organización de tiempos en los procesos, ya que actualmente coinciden simultáneamente la depuración de productos, el diligenciamiento del Sello en Igualdad (con más de 400 preguntas), la preparación del Foro Internacional y otros compromisos sectoriales como la Semana de la Bici. Señaló que, siendo solo dos personas responsables en su sector, se encuentran desbordadas y pidió contemplar con mayor antelación los plazos, para evitar reprocesos y sobrecargas innecesarias. En el mismo sentido, Andrea Bastidas (Secretaría de Salud), subrayó que la situación de acumulación de solicitudes no solo afecta a un sector, sino a la mayoría de entidades, que cuentan con equipos técnicos muy reducidos. Indicó que esta coyuntura se refleja en que muchos eventos y solicitudes coinciden en el mismo periodo, lo que hace difícil atenderlos con calidad. Invitó a que en futuras ocasiones se coordinen mejor los tiempos, para garantizar una participación técnica sólida en todos los espacios. Frente a este llamado, se aclara que la carga no es igual para todos los sectores, no todos los sectores tienen productos en las políticas en depuración, ni tienen responsabilidades en los paneles del Foro Internacional. Sin embargo, teniendo en cuenta este proceso, otros temas pendientes como la evaluación intermedia de la PPMYEG, iniciará una vez se finalice el cargue de información de las entidades para el diagnóstico de Sello,



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER

GESTIÓN DOCUMENTAL

ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)

Código: GD-FO-32

Versión: 05

Fecha de Emisión: 18/09/2025

Página 10 de 11

5.2 FORO INTERNACIONAL. TIEMPO DE LAS MUJERES: GÉNERO Y CONSTRUCCIÓN DE CIUDAD



Ivonne Rico, directora de la DDDP socializó nuevamente la agenda del Foro Internacional , tiempo de las mujeres: género y construcción de ciudad el cual se realizará entre el 23 al 25 de septiembre con paneles dedicados a:

01 AGENDA GENERAL				
MARTES 23 DE SEPTIEMBRE				
DÍA 1. HABITAR: ¿EL TIEMPO DE LAS MUJERES PARA QUÉ?				
Apertura	Panel 1	Panel 2	Panel 3	Panel 4
Alcalde / Secretaria Distrital de la Mujer / Representante de la Red	¡Por una vida libre de violencias contra las mujeres en la ciudad!	Habitat y usos del tiempo para los derechos de las mujeres	Ciudades 24 horas	Disfrutar la ciudad: una mirada con enfoque de género
MIÉRCOLES 24 DE SEPTIEMBRE				
DÍA 2. CIUDADES CON ENFOQUE DE GÉNERO: CAMBIO CLIMÁTICO Y URBANISMO				
Panel 1	Charla TED	Panel 2	Panel 3	Taller
Planeación territorial: Cuidado, tiempo y género.	Cambio climático	Movilidad: Proximidad para los derechos de las mujeres	Experiencias de diseño urbano con enfoque de género	Políticas del tiempo, de la teoría a la práctica
JUEVES 25 DE SEPTIEMBRE				
DÍA 3. DATOS Y DERECHOS: UN ENCUENTRO DESDE EL TERRITORIO				
Recorrido territorial	Panel 1	Declaratoria		
Manzana del Cuidado Manitas	Datos que transforman. 10 años del Observatorio de Mujeres y Equidad de Género OMEG	Declaración conjunta de la adhesión de nuevas ciudades a la Red y resultados del evento		

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER	GESTIÓN DOCUMENTAL		Código: GD-FO-32
			Versión: 05
	ACTA DE REUNIÓN (Interna o Externa)		Fecha de Emisión: 18/09/2025 Página 11 de 11

El evento contará con recorridos territoriales en la localidad de Ciudad Bolívar, en la manzana Manitas, un panel conmemorativo por los 10 años del Observatorio de Mujeres y Equidad de Género, y la declaratoria de adhesión de nuevas ciudades a la red. Por lo cual, reiteró la invitación a participar y divulgar el evento. 5.3 reprogramación sesión UTA- octubre La delega del sector Jurídica Elvira, puso a consideración la posibilidad vía chat, y que ya no se encuentra conectada en la sesión, la posibilidad de reprogramar la próxima sesión de la UTA para el 16 de octubre. No obstante, Ivonne Rico manifestó que en principio no es posible ya que se acordó la fecha con antelación, la sugerencia es designar otra persona delegada para esa sesión. La referenta del sector se comunicará con ella para revisar la asistencia del sector a esa sesión. Finalmente, Ivonne Rico, cerró la sesión convocando a las y los delegados a participar del evento internacional, contar con el apoyo de la DDDP para el proceso diagnóstico de sello en Igualdad y la participación de las entidades en la UTA del 23 de octubre.

COMPROMISOS DE LA AGENDA TRATADA			
DESCRIPCIÓN		RESPONSABLE(S)	FECHA
1.	Enviar diapositiva y el acta de la sesión a las personas delegadas	Secretaría técnica	SEPTIEMBRE

FIRMAS RESPONSABLES

(1) Firma	(2) Firma
	
Nombre(s) y Apellidos: IVONNE ASTRID RICO VARGAS	Nombre(s) y Apellidos:
Cargo: Directora de Derechos y Diseño de Políticas	Cargo

Anexos:

1. Lista de asistencia 18092025
2. PPT CIM-UTA 18092025

Punto de control

Elaboró: Julieth Medrano.Contratista; Dirección de Derechos y Diseño de Política. 
 Revisó: Ivonne Rico Vargas .Directora;; Dirección de Derechos y Diseño de Política.
 Aprobó: Ivonne Rico Vargas .Directora;; Dirección de Derechos y Diseño de Política..



Unidad Técnica de Apoyo

Sesión 9

COMISIÓN INTERSECTORIAL DE MUJERES
SEPTIEMBRE de 2025



SECRETARÍA DE
LA MUJER





Orden del día

1

BIENVENIDA
Verificación de
quórum

2

CÁPSULA PEDAGÓGICA
Módulo 5 del Sello 'En
Igualdad

3

**BUENAS
PRÁCTICAS**

4

**CONMEMORACIÓN
28 S**

5

VARIOS

6

CIERRE

1

Saludo y bienvenida

2

Cápsula pedagógica

MÓDULO 5 DEL SELLO EN IGUALDAD



SECRETARÍA DE
LA MUJER



Módulo 5: Seguimiento y evaluación de resultados para la igualdad de género.

En esta capsula pedagógica se reflexionará sobre la importancia de transversalizar los enfoques de género, de derechos humanos de las mujeres y el enfoque diferencial, como elementos fundamentales para la adopción de procesos de seguimiento que permitan

- ✓ Visibilizar los impactos diferenciales de las acciones en la vida de las mujeres.
- ✓ Medir su percepción sobre los planes, programas y proyectos.
- ✓ Sistematizar los resultados a partir de criterios sensibles al género.



SECRETARÍA DE
LA MUJER



Análisis de caso



Una entidad distrital lanzó en 2023 el programa “Mujeres que Inspiran”, orientado a la empleabilidad de mujeres en situación de vulnerabilidad. El programa ofreció capacitaciones técnicas, mentorías para el emprendimiento y un esquema de vinculación laboral con empresas aliadas.

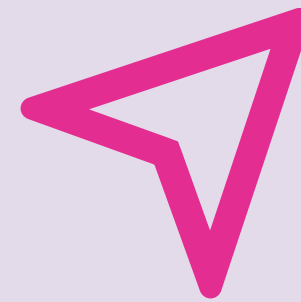
En el primer año, participaron 500 mujeres. Entre ellas, se incluyeron madres cabeza de hogar, mujeres jóvenes recién egresadas, mujeres trans y mujeres mayores de 50 años

Los reportes institucionales muestran avances:

- ☐ 80% de las mujeres culminaron la capacitación.
- ☐ 45% fueron vinculadas a una empresa al terminar el proceso.
- ☐ Se realizaron 30 emprendimientos con apoyo de capital semilla.

Análisis de caso

El caso propone un seguimiento:



El seguimiento institucional se centró únicamente en cifras de cobertura y cumplimiento de metas (número de capacitaciones, participantes, empresas vinculadas), sin incorporar indicadores sensibles al género para medir el cierre de brechas, ni recoger la percepción de las beneficiarias.



El equipo técnico reconoce la necesidad de fortalecer el seguimiento con enfoque de género y de derechos humanos de las mujeres, y para esto nos invitan a pensar que otros elementos deben ser incluidos para garantizar que el proceso de seguimiento y monitoreo al programa sea desde los enfoques de género, diferencial-poblacional y de derechos humanos de las mujeres.

Análisis de caso:

Conversemos en equipos alrededor de las siguientes preguntas orientadoras, y elijamos una persona moderadora para conversar en la plenaria sobre:

1

¿Qué aspectos positivos se destacan en el seguimiento realizado hasta ahora?

2

¿Qué vacíos identifican en el seguimiento del programa?

3

¿Qué vacíos identifican en el seguimiento del programa?

Reflexionemos juntas y juntos a partir de la siguiente trivia:

Identifica algunos elementos clave del seguimiento con enfoque de género, diferencial- poblacional y de derechos humanos de las mujeres con la siguiente trivia.

Es importante tener en cuenta que:

- ✓ Encontrarás el enlace en el chat de Teams.
- ✓ Se realizarán cuatro preguntas centrales de la trivia.
- ✓ Cada persona contará con un (1) minuto para dar respuesta a cada pregunta.
- ✓ Se socializarán las respuestas correctas.

Módulo 5: Seguimiento y evaluación de resultados para la igualdad de género

Con este módulo, desde el Sello En Igualdad, buscamos que las entidades identifiquen si:

1

Integren **indicadores de género en la evaluación de sus planes, programas, proyectos y estrategias.**

2

Visibilicen el **impacto diferencial que sus acciones tienen sobre las mujeres** en todas sus diferencias y diversidad.

3

Midan la percepción y satisfacción de las mujeres sobre los servicios ofrecidos.

4

Sistematizar y analizar los resultados de sus acciones con enfoque de género y de derechos humanos de las mujeres.

Recuerda que....

Transversalizar los enfoques de género, poblacional - diferencial y de derechos humanos de las mujeres en los procesos de evaluación de resultados permite que las acciones, planes y proyectos no se limiten al cumplimiento de metas numéricas, sino que **garanticen transformaciones reales** en igualdad de oportunidades.

Esto implica integrar indicadores de género en la evaluación, **visibilizar el impacto diferencial que las acciones generan sobre las mujeres** en todas sus diferencias y diversidad, y medir la percepción y satisfacción de ellas frente a los servicios ofrecidos, reconociendo sus voces como parte fundamental de la evaluación y del fortalecimiento institucional.



Buenas prácticas sectoriales

“Encuesta de percepción y satisfacción ciudadana frente a los servicios de la SDIS” – Sector Integración Social

a. Objetivo de buena práctica:

Medir el nivel de satisfacción y percepción de la ciudadanía respecto a la atención prestada en las subdirecciones locales, centros de desarrollo comunitario, nivel central y unidades operativas en el Distrito Capital y municipios aledaños, con el fin de promover las acciones de mejora.

b. Acciones para materializar la buena práctica:

- Diseño e implementación de instrumentos de medición estandarizados para evaluar la satisfacción
- Aplicación de encuestas en todos los puntos y medios de atención de la SDIS
- Consolidación y análisis trimestral de datos recolectados
- Socialización de resultados para cualquier persona interesada y equipos SDIS



Buenas prácticas sectoriales

“Encuesta de percepción y satisfacción ciudadana frente a los servicios de la SDIS” –

c. Cómo incorpora el enfoque de género:

- Variables de caracterización étnico-racial que permiten análisis interseccional con género
- Identificación de discapacidades desagregada por género para atención diferencial
- Análisis desagregado de resultados que puede visibilizar la cobertura con enfoque de género en la prestación de servicios
- Identificación de barreras específicas que enfrentan las mujeres al acceder a los servicios
- Posibilidad de diseño de estrategias de mejora con perspectiva de género basadas en los hallazgos

d. Contribución a los derechos humanos de las mujeres

- Garantiza el derecho a la participación ciudadana de las mujeres en la evaluación de servicios públicos
- Promueve el acceso equitativo a servicios de calidad sin discriminación por género
- Identifica y aborda barreras que limitan el ejercicio de derechos de las mujeres
- Contribuye al derecho a la información y transparencia en la gestión pública



Buenas prácticas sectoriales

“Encuesta de percepción y satisfacción ciudadana frente a los servicios de la SDIS” –

e. Participación de las mujeres:

Beneficiarias y colaboradas: Mujeres en todas sus diversidades como afrodescendientes, indígenas, pueblo Rom, raizal, palenqueras, campesinas, rurales, adultas mayores, jóvenes, trans, en condición de discapacidad, con orientación sexual y de género diversas, en habitabilidad en calle.

- Planeación: para diseño de instrumentos de medición
- Implementación: Respuesta activa a encuestas y retroalimentación sobre servicios recibidos
- Socialización: en servicios de la entidad y a través de los medios virtuales.

f. Articulaciones

- Articulación con consultorías para el proceso de investigación y análisis estadístico de resultados
- Articulación con empresas consultoras expertas en investigación social y medición de satisfacción ciudadana
- Coordinación interna con las unidades operativas, subdirecciones locales, centros de desarrollo comunitario y nivel central.



Buenas prácticas sectoriales

“Encuesta de percepción y satisfacción ciudadana frente a los servicios de la SDIS” –

g. Resultados

- Identificación y corrección de principales causas de insatisfacción en servicios
- Activa participación ciudadana en procesos de evaluación y mejora institucional
- Constancia en la medición trimestral de satisfacción en facilidad, coherencia, claridad, oportunidad y efectividad de servicios
- Identificación de brechas de satisfacción entre diversos grupos de mujeres
- Promover el fortalecimiento de canales de atención accesibles para poblaciones diversas
- Aportar en la generación de alertas tempranas sobre deficiencias en servicios

h. Aporte a acciones Institucionales para la garantía de derechos

- Contribuye al mejoramiento continuo de la calidad en la prestación de servicios
- Promueve la participación ciudadana a través de mecanismos efectivos de retroalimentación y percepción ciudadana.
- Promueve derechos de las mujeres en su diversidad, poblaciones étnicas y personas con discapacidad mediante caracterización diferencial
- Aporta insumos para la formulación de una atención más incluyente y efectiva
- Garantiza el derecho a la información y transparencia en la gestión institucional



3

Buena práctica sectorial

Buenas prácticas sectoriales

Estrategia Movilidad del Cuidado Secretaría Distrital de Movilidad

a. Objetivo de buena práctica:

Promover mejoras en el acceso, la seguridad vial y la dignidad en los desplazamientos de mujeres, niños y niñas, personas con discapacidad y personas mayores en entornos de proximidad.



SECRETARÍA DE
LA MUJER



Buenas prácticas sectoriales

Estrategia Movilidad del Cuidado Secretaría Distrital de Movilidad

b. Acciones para materializar la buena práctica:

- **Priorización de zonas a partir** del análisis de datos en siniestralidad vial, ubicación de equipamientos de cuidado (Manzanas del Cuidado, colegios, centros de salud, parques) y caracterización de la movilidad del cuidado.
- **Fortalecimiento de capacidades a equipos técnicos y territoriales** de la entidad por medio de sensibilizaciones sobre movilidad del cuidado.
- **Promoción de la participación ciudadana** a través de recorridos territoriales y reuniones comunitarias, así como la difusión de la estrategia en instancias distritales y locales.
- **Transversalización del enfoque de cuidado** en proyectos estratégicos, a partir de los resultados de los componentes.



¡ACOMPÁÑANOS A LA REUNIÓN COMUNITARIA PARA MEJORAR LA MOVILIDAD DEL CUIDADO!

No todos y todas nos movemos igual por la ciudad, acompáñanos a identificar necesidades de movilidad en Molinos II.

Fecha: 26 de septiembre 2025

Hora: 2:00PM - 4: 30PM

Lugar: Casa de Juventud Chiguazá – Carrera 5A Bis A #48P-84 Sur, Barrio Bosques de Molinos.

Invitadas/os: Mujeres, cuidadoras/es, personas mayores, jóvenes y personas con discapacidad.

Pondremos la lupa en la carrera 5 entre 48Q Sur y Transversal 5A

Invita la Secretaría Distrital de Movilidad.



AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA



SECRETARÍA DE
MOVILIDAD



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE
LA MUJER



Buenas prácticas sectoriales

Estrategia Movilidad del Cuidado Secretaría Distrital de Movilidad

c. Cómo incorpora el enfoque de género:

- Los viajes de cuidado son realizados mayoritariamente por mujeres (78%)
- El 50% de las personas con discapacidad requiere de una persona cuidadora
- 90 de quienes hacen viajes de cuidado viven en hogares de estratos 1, 2 y 3
- Las personas mayores, las mujeres y la infancia se mueven mayoritariamente a pie.

d. Contribución a los derechos humanos de las mujeres

La movilidad del cuidado permite abordar las desigualdades derivadas de la distribución de los cuidados, que pueden mediar, condicionar y limitar el acceso a una movilidad segura, autónoma, accesible y asequible.



*Despacio. Cuidando a la cuidadoras
(Manzana Bosa El Porvenir)*



SECRETARÍA DE
LA MUJER



Buenas prácticas sectoriales

Estrategia Movilidad del Cuidado Secretaría Distrital de Movilidad

e. Participación de las mujeres:

La estrategia cuenta con un componente de participación ciudadana para identificar mejoras de acceso en entornos de proximidad y equipamientos de cuidado por medio de reuniones comunitarias, recorridos territoriales y cartografías sociales.

f. Articulaciones

Para la implementación de la estrategia se requiere la articulación intersectorial a nivel distrital y local por medio de la Comisión del Sistema Distrital de Cuidado y Comités Operativos Locales de Mujer y Género.



SECRETARÍA DE
LA MUJER



Buenas prácticas sectoriales

Estrategia Movilidad del Cuidado Secretaría Distrital de Movilidad

g. Resultados

En la vigencia 2025 se ha implementado la estrategia en la Manzana del Cuidado de Tunjuelito y Molinos II en Rafael Uribe Uribe, en el marco del proyecto estratégico de andenes emergentes de la Oficina de Seguridad Vial. Se ha contado con la participación de mujeres, personas mayores y personas con discapacidad.

h. Aporte a acciones Institucionales para la garantía de derechos

Desde la Secretaría Distrital de Movilidad se contribuye a la construcción de una ciudad de proximidad, por medio de proyectos de promoción de la caminata y la movilidad sostenible desde un enfoque de género y diferencial.



SECRETARÍA DE
LA MUJER



4

Conmemoración 28S

Día de Acción Global por el Aborto Legal, Seguro y Gratuito



SECRETARÍA DE
LA MUJER



Conmemoración 28S

En el marco del Día de Acción Global por el Acceso al Aborto Legal, Seguro y Accesible, que se conmemora cada 28 de septiembre, la Secretaría Distrital de la Mujer (SDMujer) se une al **llamado internacional por la garantía plena de los derechos sexuales y derechos reproductivos de las mujeres y personas con capacidad de gestar**, reafirmando su compromiso con la garantía de la autonomía física y la prestación de servicios de salud integrales, oportunos, de calidad, dignos, seguros, sin barreras y libres de estigmatización y violencias.

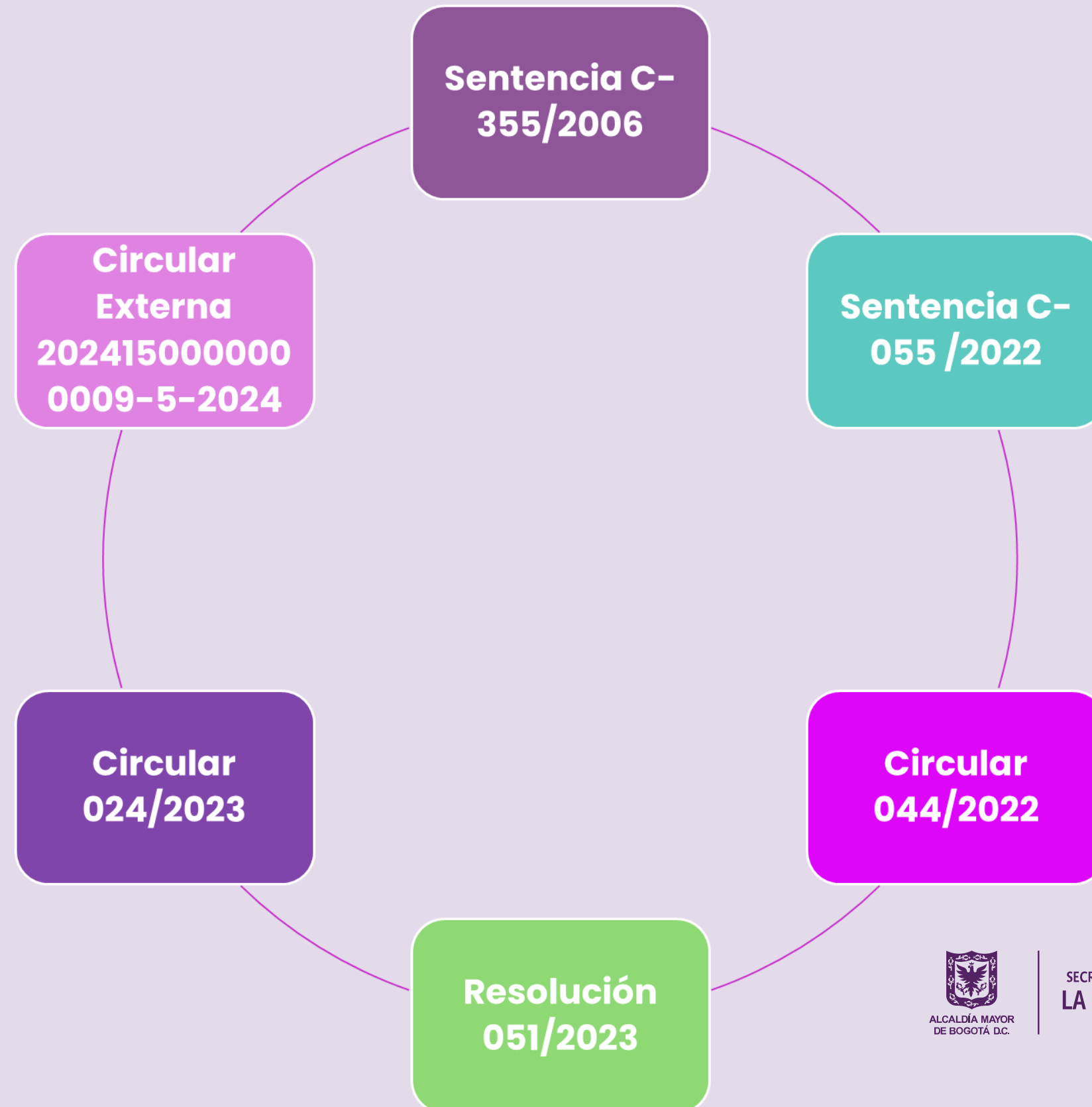


SECRETARÍA DE
LA MUJER



Conmemoración 28S

Normatividad



Conmemoración 28S

Un llamado colectivo por la despenalización social del aborto

Aborto como un derecho humano

**Servicio esencial en Salud
SR**

**Libre de
juicios**

**Decisión
Libre,
autónoma**

Legal

Salva vidas

¿Qué estamos haciendo?

- Procesos de sensibilización y cualificación a los equipos de atención de la SDMujer

Fortalecimiento de capacidades TH SDMujer

- Insumos para las entidades para informar sobre la IVE

Recomendaciones para la comunicación asertiva de la IVE

Evento Conmemorativo

- Dirigido al TH en Salud: CUIDAR ES UN ACTO POLÍTICO: CONVERSACIONES SOBRE IVE CON DIGNIDAD

Documento de sentido 28S

- Socialización a la ciudadanía del sentido de la garantía del derecho a la IVE

5

Varios

Sello En Igualdad: Más tiempo, más posibilidades de visibilizar logros.

Para asegurar que todas sus acciones de transversalización de los enfoques de derechos humanos, de género y diferencial-poblacional sean visibles, **hemos ampliado el plazo** para el aplicativo web de Sello en Igualdad hasta el **24 de septiembre**.

Invitamos a las secretarías a aprovechar este tiempo extra para completar el proceso y mostrar sus avances en el fortalecimiento institucional. Cada esfuerzo cuenta para consolidar una Bogotá más justa y equitativa.

¡Su dedicación es la fuerza que nos impulsa!

¡Vamos por el Sello Violeta!



SECRETARÍA DE
LA MUJER



Bogotá ha sido reconocida como Capital Mundial de las Políticas del Tiempo, **por poner en su agenda la reducción de la desigualdad de tiempo de las mujeres y mejorar la salud y el bienestar.**

TIME
NETWORK

2025
22 AL 27
SEPTIEMBRE



BOGOTÁ
CAPITALIDAD
DEL TIEMPO

FORO INTERNACIONAL
**EL TIEMPO DE
LAS MUJERES**
GÉNERO Y CONSTRUCCIÓN DE CIUDAD



01AGENDA GENERAL

MARTES 23 DE SEPTIEMBRE

DÍA 1. HABITAR: ¿EL TIEMPO DE LAS MUJERES PARA QUÉ?

Apertura	Panel 1	Panel 2	Panel 3	Panel 4
Alcalde / Secretaria Distrital de la Mujer / Representante de la Red	¡Por una vida libre de violencias contra las mujeres en la ciudad!	Hábitat y usos del tiempo para los derechos de las mujeres	Ciudades 24 horas	Disfrutar la ciudad: una mirada con enfoque de género

MIÉRCOLES 24 DE SEPTIEMBRE

DÍA 2. CIUDADES CON ENFOQUE DE GÉNERO: CAMBIO CLIMÁTICO Y URBANISMO

Panel 1	Charla TED	Panel 2	Panel 3	Taller
Planeación territorial: Cuidado, tiempo y género.	Cambio climático	Movilidad: Proximidad para los derechos de las mujeres	Experiencias de diseño urbano con enfoque de género	Políticas del tiempo, de la teoría a la práctica

JUEVES 25 DE SEPTIEMBRE

DÍA 3. DATOS Y DERECHOS: UN ENCUENTRO DESDE EL TERRITORIO

Recorrido territorial	Panel 1	Declaratoria
Manzana del Cuidado Manitas	Datos que transforman. 10 años del Observatorio de Mujeres y Equidad de Género OMEG	Declaración conjunta de la adhesión de nuevas ciudades a la Red y resultados del evento

6

Cierre

Gracias



SECRETARÍA DE
LA MUJER



18/09/2025 8:57	18/09/2025 8:58	JULIETH MEDRANO	Mujeres	Delegada	CONTRATISTA
18/09/2025 9:04	18/09/2025 9:05	Marcela Giraldo Gómez	Mujeres	invitada	Contratista
18/09/2025 9:11	18/09/2025 9:12	Paola Parra Alvarado	Mujeres	invitada	Líder técnica de la PPASP
18/09/2025 9:11	18/09/2025 9:12	Elvira Liliana Hernández Libreros	Jurídica	Delegada	Profesional Especializado
18/09/2025 9:13	18/09/2025 9:14	María José Cuellar Silva	Mujeres	invitada	Contratista
18/09/2025 9:13	18/09/2025 9:14	Jovana Negrete	Mujeres	invitada	Contratista
18/09/2025 9:14	18/09/2025 9:15	Catherine Niño López	Mujeres	Delegada	Profesional Especializado
18/09/2025 9:13	18/09/2025 9:16	Denis Helbert Morales Roa	Mujeres	Delegado	Profesional especializado
18/09/2025 9:15	18/09/2025 9:16	Daniela Cano Santana	Mujeres	invitado	contratista
18/09/2025 9:16	18/09/2025 9:17	Camilo Guanes	Mujeres	invitado	Otro
18/09/2025 9:16	18/09/2025 9:18	Sandra Palacio Cardozo	Mujeres	invitada	contratista
18/09/2025 9:17	18/09/2025 9:18	Lilibeth Xiques	Mujeres	invitada	Contratista
18/09/2025 9:22	18/09/2025 9:24	Maria Alejandra Charry Vásquez	Ambiente	Delegada	Contratista
18/09/2025 9:24	18/09/2025 9:25	María Claudia Barragán Vivas	Planeación	Delegada	Profesional Especializada
18/09/2025 9:24	18/09/2025 9:26	Maria Paula Buitrago Leguizamón	Integración Social	Delegada	Profesional Subsecretaría Técnica
18/09/2025 9:26	18/09/2025 9:28	Kelly De Los Reyes Fortich	Gobierno	Delegada	Enlace de género
18/09/2025 9:27	18/09/2025 9:29	Elvira Liliana Hernández Libreros	Jurídica	Delegada	Profesional Especializado
18/09/2025 9:30	18/09/2025 9:32	MARTHA LILIANA RODRIGUEZ	Gestión Pública	Delegada	Profesional especilizada
18/09/2025 9:31	18/09/2025 9:32	Carolina Bucheli Olmos	Seguridad	Delegada	Contratista
18/09/2025 9:32	18/09/2025 9:33	Lina María Fierro Losada	Hacienda	Delegada	Asesora
18/09/2025 9:05	18/09/2025 9:33	Martina Cocco	Mujeres	invitada	Contratista
18/09/2025 9:33	18/09/2025 9:34	Nathalia Guarín	Educación	Delegada	Profesional contratista
18/09/2025 9:33	18/09/2025 9:35	Andrea Bastidas Pérez	Salud	Delegada	Profesional especializada
18/09/2025 9:35	18/09/2025 9:36	Maribel Romero Cubillos	Salud	Delegada	Contratista
18/09/2025 9:37	18/09/2025 9:38	Daissy Carolina Carreño Romero	Gobierno	invitada	Contratista
18/09/2025 9:39	18/09/2025 9:40	Stefania Villamizar	Mujeres	invitada	Referenta Derecho a la Salud Plena

18/09/2025 9:41	18/09/2025 9:42	Paula Guevara Aladino	Movilidad	Delegada	Contratista
18/09/2025 9:29	18/09/2025 9:43	Ivonne Astrid Rico Vargas	Mujeres	Delegada	Directora de Derechos y Diseño de Políticas
18/09/2025 9:46	18/09/2025 9:48	Melissa Moore	Desarrollo Económico	Delegada	Asesora de despacho
18/09/2025 9:45	18/09/2025 9:48	LAURA JIMENA SILVA LURDUY	Mujeres	invitada	contratista
18/09/2025 9:47	18/09/2025 9:48	Elizabeth Oviedo	Seguridad	invitada	Contratista
18/09/2025 9:53	18/09/2025 9:55	Sandra María Cifuentes Sandoval	Mujeres	invitada	Profesional Especializada
18/09/2025 9:54	18/09/2025 9:55	Yessica Herrera Beltrán	Mujeres	Delegada	Contratista
18/09/2025 10:05	18/09/2025 10:06	Valeria Benavides Zarama	Cultura, Recreación y Deporte	Delegada	Referente de mujer y genero
18/09/2025 10:05	18/09/2025 10:07	Olga Susana Torres Torres	Hábitat	Delegada	Coord Equipo Poblacional SIS
18/09/2025 10:19	18/09/2025 10:23	Carol Rojas Duarte	Mujeres	invitada	Contratista
18/09/2025 11:15	18/09/2025 11:16	Helena Suárez Rodríguez	Mujeres	invitada	Contratista
18/09/2025 11:20	18/09/2025 11:20	Paola Elizabeth Mora Guerrero	Mujeres	invitada	Técnica Administrativa